

GSE - Arbeitskreis BCM

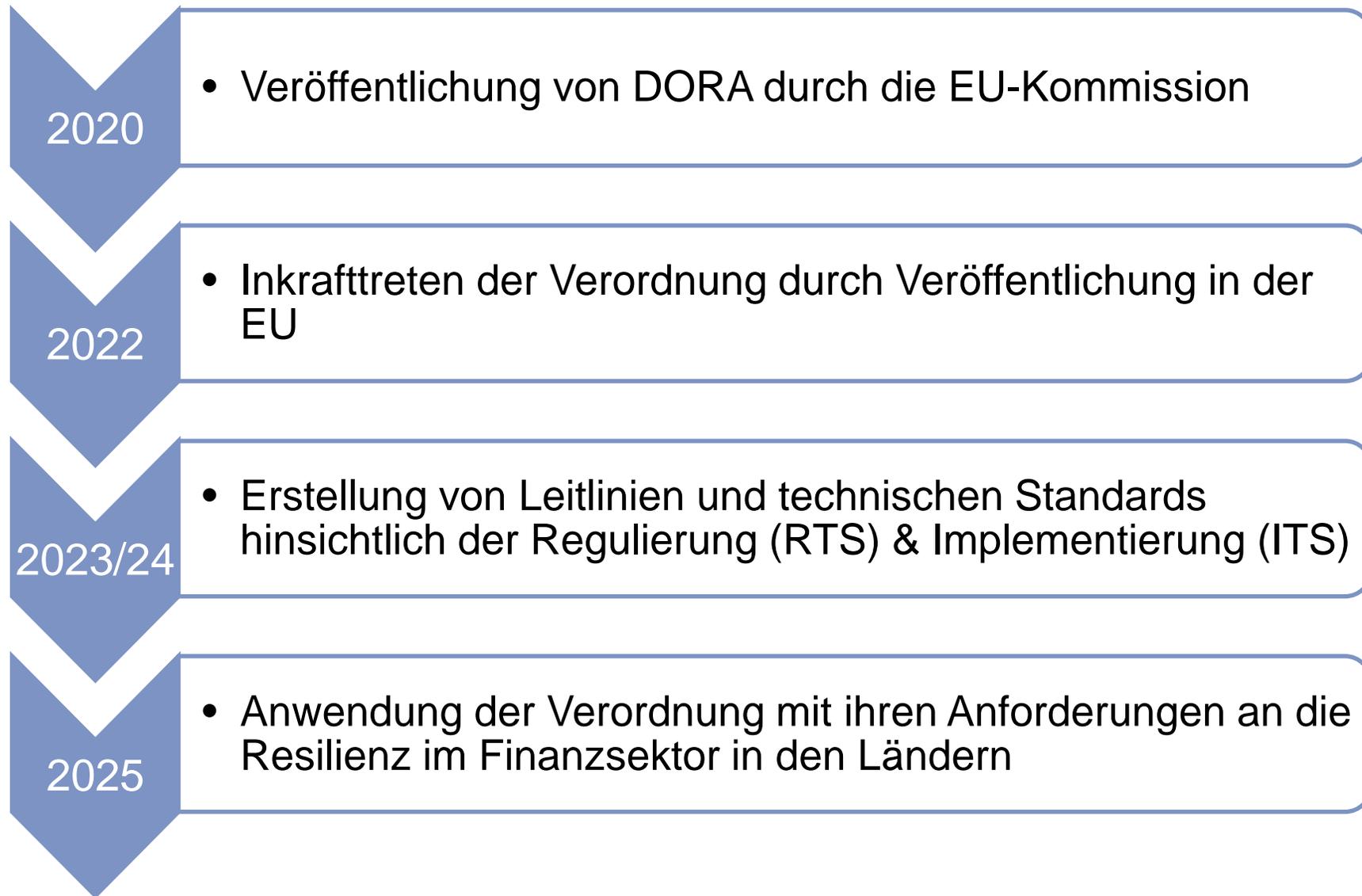
DORA (Digitale Betriebsstabilität im Finanzsektor)
Was kommt auf die Unternehmen zu?

IT Notfall-/Kontinuitätsmanagement (Wolfgang Kubelka, 05.12.2023)



DORA – Digitale Betriebsstabilität

Zeitachse bis zur geplanten Anwendung



DORA – Digitale Betriebsstabilität

Ziele und Zielgruppe



- Gewährleistung der **Finanzstabilität**, des **Verbraucherschutz** und der **Marktintegrität**
- Beseitigung regulatorischer Hindernisse im Finanzsektor durch eine **Rechtsharmonisierung**
- EU-weites, Sektor übergreifendes Framework, um **Risiken im Zusammenhang mit Informations- und Kommunikationstechnologien (IKT-Risiken) zu steuern** und zu mindern

Betroffen sind

- traditionelle Finanzakteure wie Banken, Versicherungen und Investmentgesellschaften,
 - sowie Fin- und Hightechs, Krypto-Dienstleister
 - und Handelsplätze
- ab einer gewissen Größe.

DORA – Digitale Betriebsstabilität

Kernelemente



DORA (Digital Operational Resilience Act)

Operational Resilience und Risikomanagement

- Etablieren von professionellen IKT-Sicherheitssystemen und Maßnahmen zum Schutz gegen Angriffe
- Einführung von Business-Continuity-Richtlinien, sowie Notfall- und Wiederherstellungsplänen

Berichterstattung von Vorfällen

- Prozessentwicklung zur Identifizierung, Protokollierung und Klassifizierung von Vorfällen
- Vollumfängliche Berichterstattung im Falle eines IKT-Vorfalles (Anfangs-, Zwischen-, und Abschlussstand)

Digital Operational Resilience Testing

- regelmäßiges Testen (jährlich) der Maßnahmen und Systeme
- alle 3 Jahre Penetrationstests (TLPT = Threat Led Penetration Testing – strukturierte Angriffssimulation)
- umgehende Gegenmaßnahmen bei bekannten Schwachstellen, Mängeln oder Lücken

Governance und Management von Drittparteien

- vollständiges Register aller ausgelagerten Aktivitäten einschließlich gruppeninterner Dienstleistungen
- Risiken aus internen und ausgelagerten Verantwortungsbereichen (Konzentrations- und Auslagerungsrisiken)
- ausreichende Überwachung der Risiken durch Drittanbieter (Vertrag, Leistung, Erreichbarkeit, Standort RZ)

Informationsaustausch

- Informationen und Erkenntnisse über Cyberbedrohungen im Finanzsektor
- Prozesse zur Überprüfung von geteilten Informationen und dem entsprechenden Ergreifen von Maßnahmen

DORA – Digitale Betriebsstabilität

Umsetzung (1/2)



- ✓ **Investitionen** in IT-Sicherheitstechnologien
- ✓ **Zusammenarbeit** mit IT-Sicherheitsdienstleistern
- ✓ **Identifizieren** kritischer Geschäftsprozesse und **Risiko minimierende Maßnahmen** umsetzen:
 - Prozesse sind auch im Falle von Störungen weiterhin zu unterstützen (**Service-/Notfallbetrieb**)
 - **Abhängigkeiten von Drittanbietern überprüfen** (IT-Dienstleister, Cloud-Service-Provider)
 - **GAP-Analyse orientiert an Vorgaben der EU**,
um Lücken zu entdecken und sinnvolle Maßnahmen zu treffen
- ✓ **aktuelle Vorgaben überprüfen** und ggf. Roadmap entwickeln, d. h.
DORA-Vorgaben in weiten Teilen kongruent mit Vorschriften aus bekannten Regularien, vor allem
 - MaRisk und BAIT/KAIT/ZAIT,
 - EBA-Guidelines für Outsourcing von Aktivitäten und
 - EBA-Guidelines on ICT and Security Risk Management
 - bestehenden Melde- und Risikomanagementpflichten beachten

DORA – Digitale Betriebsstabilität

Umsetzung (2/2)



✓ Durchführen von ausführlichen Penetrationstests (TIBER-DE)

TIBER-DE = Threat Intelligence-based Ethical Red Teaming for the German Financial Sector

→ Rahmenwerk für die Durchführung von Simulationen von Cyberangriffen

→ Ziel: Widerstandsfähigkeit gegenüber Cyberangriffen zu erhöhen

→ realistische Simulation eines Angriffs wird durchgeführt

✓ Schulung von Mitarbeitern

→ Mitarbeiter regelmäßig in Bezug auf Cyber-Security schulen

→ sicherstellen, dass diese in Sachen Sicherheitsvorkehrungen auf dem neuesten Stand sind

→ Ziel: Bewusstsein für Cybersicherheitsrisiken schärfen

✓ Umgang mit Drittanbietern für digitale Dienstleistung

→ Trend: IKT-Funktionen auslagern an Drittanbieterunternehmen

→ EU-Aufsichtsrahmen für IKT-Drittanbieter: Risiken beurteilen, Empfehlungen aussprechen

→ Dienstleistung von „kritischen Drittanbietern“ sind entsprechend zu begegnen

→ im Ausnahmefall könnte Aufsichtsbehörde sogar Kündigung von Verträgen anordnen



Rechtsharmonisierung in der EU

Zentrales Auslagerungsregister

Pentrationstest – Tiber-DE (strukturierte Angriffssimulation)

Zentrales Register bekannter Schwachstellen

Resilienz durch
Zusammenarbeit im Finanzsektor

übergreifendes Risikomanagement

Auslagerungs- und Servicemanagement

Informations-/IT-/Cyber-Sicherheit

BCM/Notfall-/Kontinuitätsmanagement

Resilienz durch
Zusammenarbeit der 2nd Line Rollen im Unternehmen

Fragen, Diskussion, Anregungen

